



TAKAHASHI CURTAIN WALL CORPORATION

高橋カーテンウォール工業株式会社

決算会社説明会

2006年3月1日
代表取締役社長 高橋武治

免責事項

本プレゼンテーション資料に記載されている高橋カーテンウォール工業株式会社の今期の事業内容に関する記述、将来の数値、各種グラフなどは弊社における将来の見通しを示すものです。当該資料の作成にあたっては、経営部門が入手した情報に基づく予測及び判断を基礎としています。

したがいまして、これらの実現については、弊社が継続して事業を開拓する上で不可避の潜在的リスクである、経済状況、新サービスの成否、他社との競争状況などの不確実性を含んでいます。本プレゼンテーションにおいて使用されている商標は、関係各社の保有する登録商標または出願商標です。

本日の説明内容

1. 会社概要

2. 事業形態説明(事業概要、売上高推移、今後の展望)

 a. 高橋カーテンウォール工業株式会社

 b. 株式会社タカハシテクノ

 c. 株式会社スパジオ

 d. 株式会社タラソシステムジャパン

3. グループ売上・利益計画

概要

| | |
|------|---|
| 所在地 | 東京都中央区日本橋室町3-2-15 |
| 創業 | 1951年(昭和26年)5月 創業者高橋久男(創業時 高橋商会) |
| 設立 | 1965年(昭和40年)1月8日 |
| 資本金 | 45億4,296万円 |
| 従業員 | 247名(男子 156名 女子 91名・連結) |
| 決算期 | 12月 |
| 売上高 | 10,808百万円(連結・2005年度) |
| 経常利益 | 287百万円(連結・2005年度) |
| 事業内容 | プレキャストコンクリートカーテンウォールの設計・製造・施工。 商業空間、アミューズメント空間、プール施工などに関する企画・設計・施工。 (株式会社タカハシテクノ) イタリア製システム収納家具の製造・施工。(株式会社スパジオ) タラソテラピー事業(株式会社タラソシステムジャパン) |

沿革

1954年1月

創業者が万年塀(鉄筋コンクリート組立塀)の製造をはじめる

1968年1月

PCカーテンウォールの製造をはじめる

1985年

PCカーテンウォール業界のトップメーカーとなる

1990年7月

JASDAQ(当時 東京店頭市場)へ株式を公開。

1993年10月

アクア施設部設立(多角化開始)。

1995年1月

株式会社スパジオ設立。

1996年7月

株式会社タラソシステムジャパン設立。

2000年12月

環境空間施設部設立。

2004年4月

アクア施設部と環境空間施設部を一本化。

2005年7月

株式会社タカハシテクノ設立。

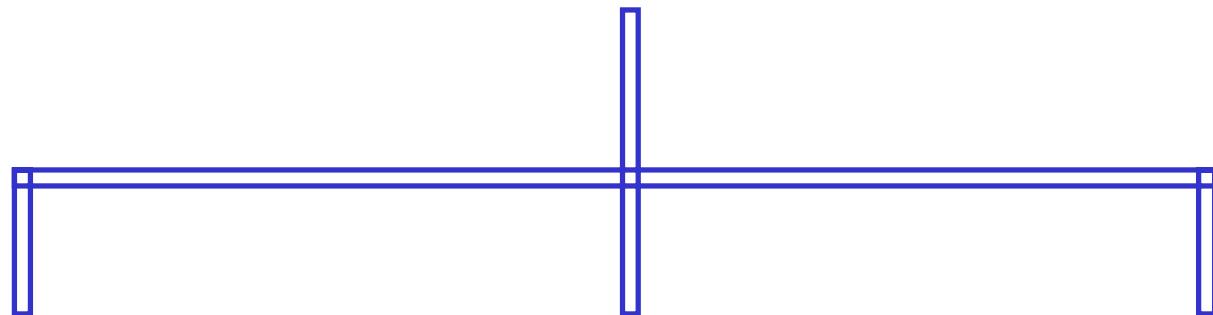
- ・社会の変化に柔軟に対応していく
- ・新しいフィールドにチャレンジしていく

TCW企業グループ



高橋カーテンウォール工業株式会社

・P C カーテンウォール製造



株式会社 タカハシテクノ
・建築 / 内装 / 水施設

株式会社 スパジオ
・収納家具

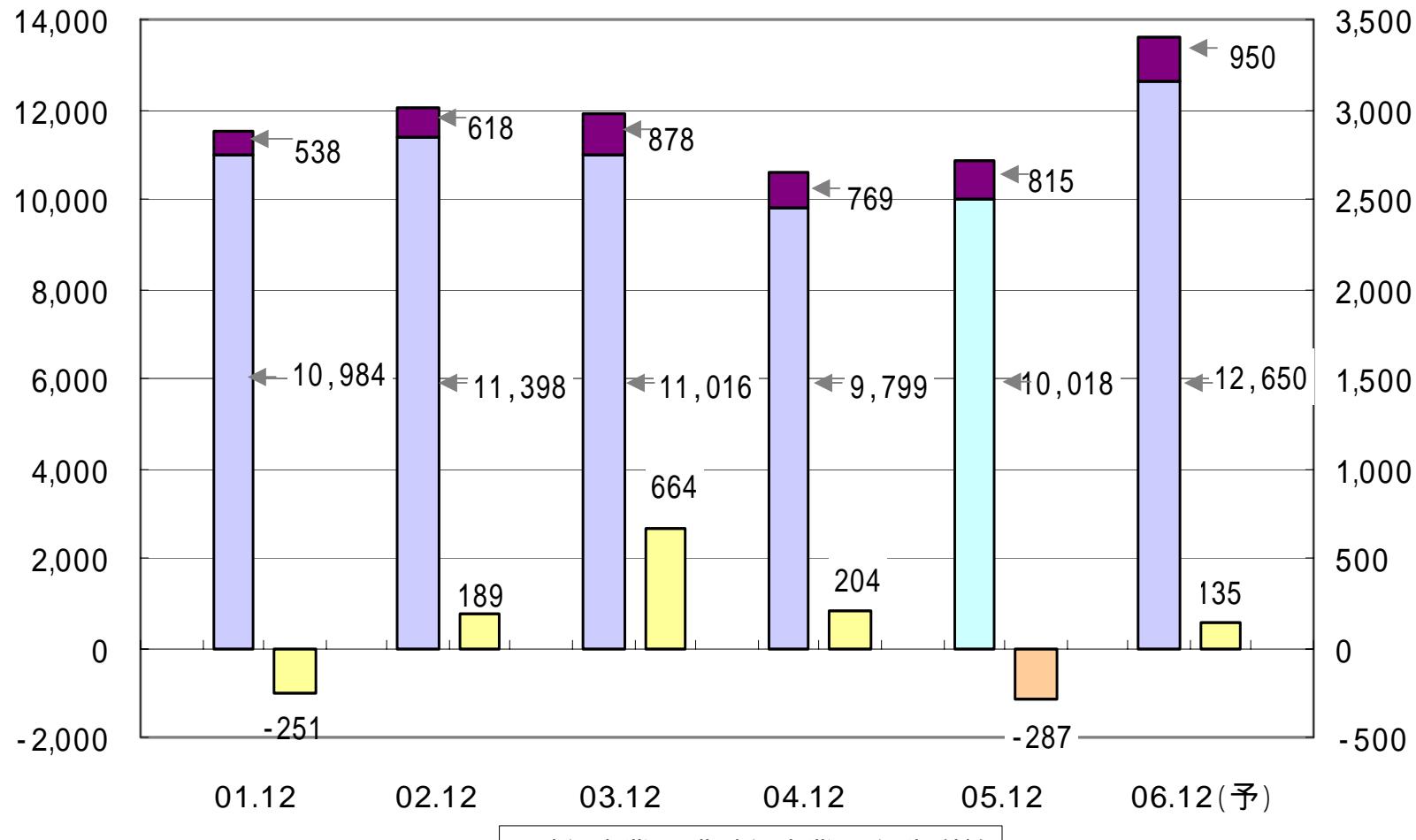
株式会社
タラソシステムジャパン
・健康と美の追求

連結売上高 / 経常利益推移

売上高

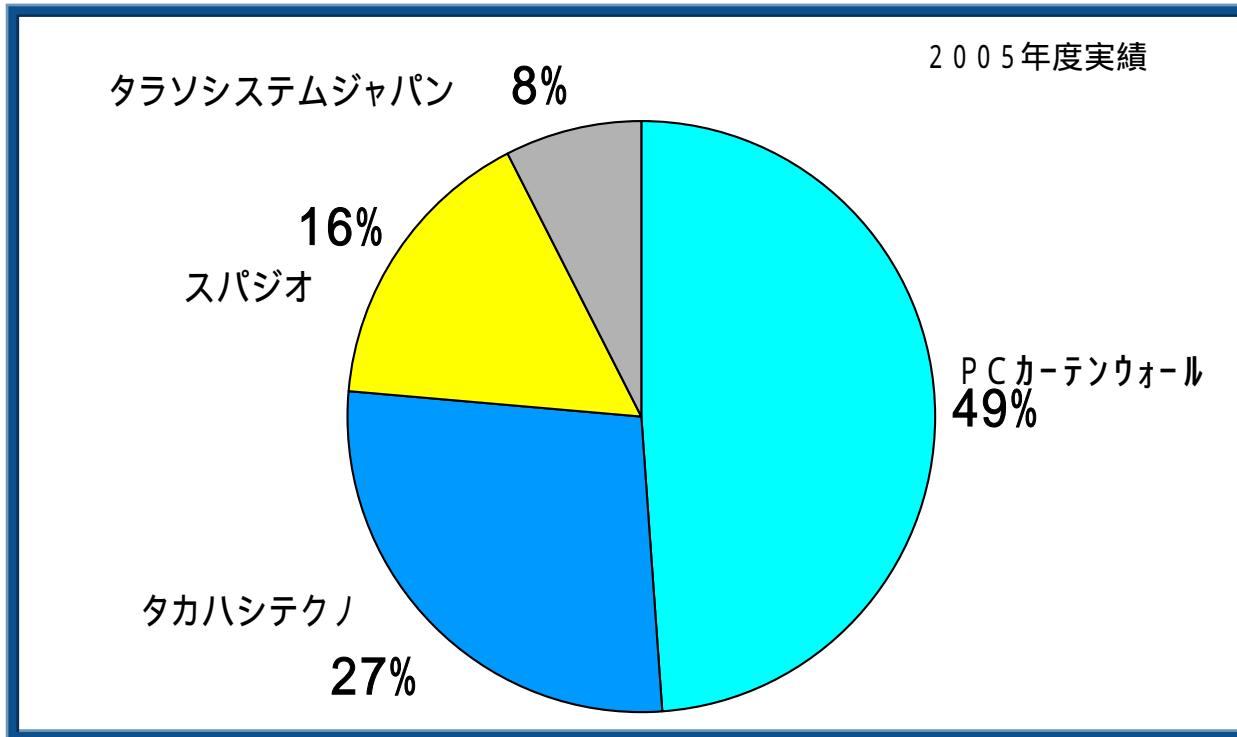
単位: 百万円

経常利益



注: セグメント別合計のため各売上高は連結調整前の数字であります。

TCWグループ売上構成



注1:タカハシテクノ売上高は1年間の活動売上高として整合性を取るためTCW売上高と調整しております。

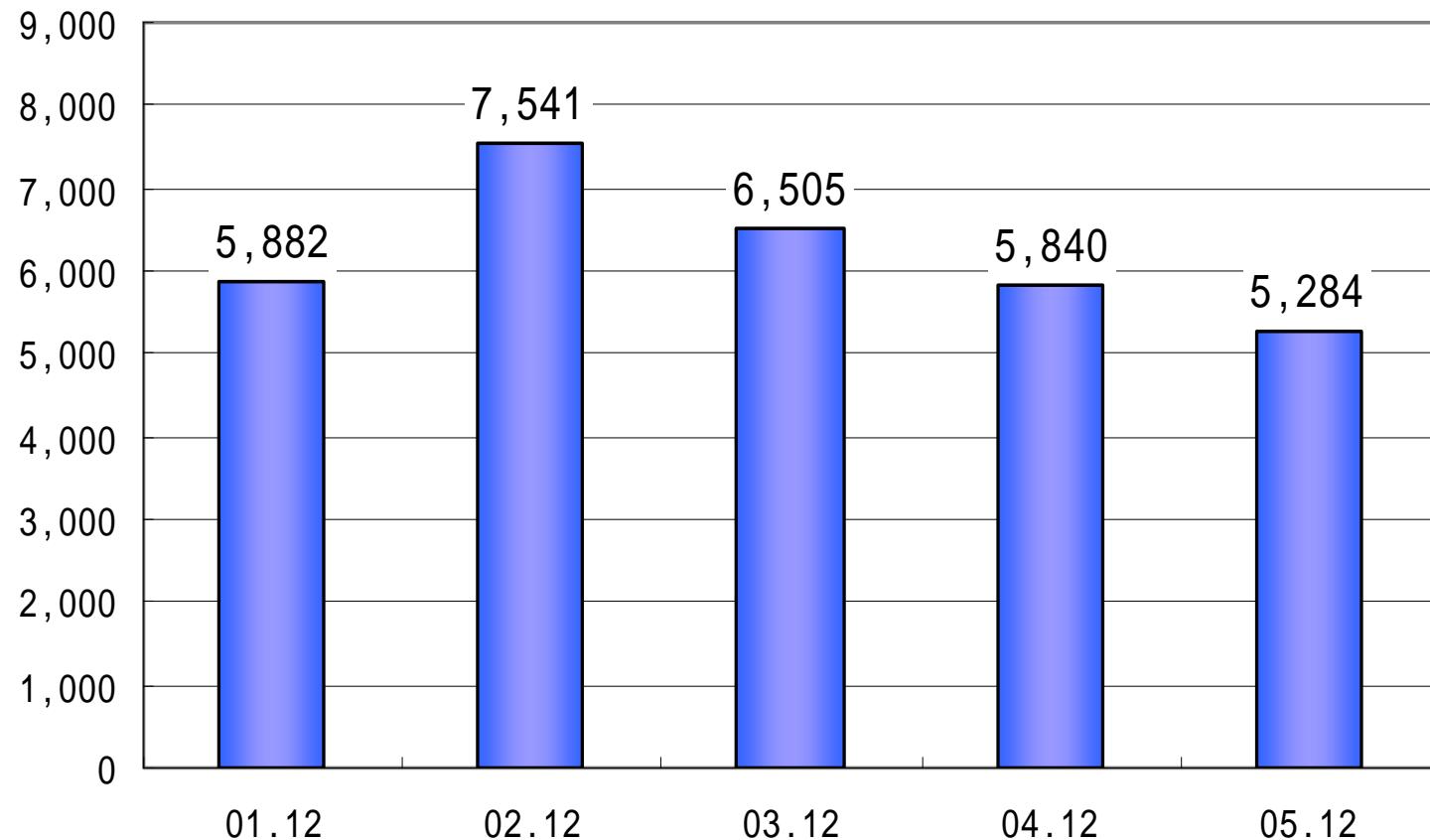
注2:セグメント別合計のため各売上高は連結調整前の数字であります。

| 2005年度売上高 (単位:億円) | 社名 | TCW | テクノ ^(注1) | スパジオ | タラソ |
|----------------------|----|-----|---------------------|------|-----|
| | 金額 | 52 | 29 | 17 | 8 |

PCカーテンウォール売上高推移

単位:百万円

売上高



カーテンウォール紹介

「コンクリートカーテンウォールとは」

- ・ビル外壁を工場で生産することにより、
現場での作業効率を上げることに成功。
- ・その表面はタイルや石材などで、様々な表情と高度な機能を実現。



代表的な工事実績(竣工ベース)

| 04年以前主な実績 | 05年実績 | 06年以降の案件 |
|-------------|--------------|--------------|
| 東京都庁舎 | 日本橋三井タワー | (仮)赤坂ガーデンシティ |
| 横浜ランドマークタワー | 東京プリンスパークタワー | 銀座三井タワー |
| 三越本店 新館 | 羽田旅客ターミナル | Brilliaタワー東京 |
| 渋谷セルリアンタワー | 芝浦工業大学(豊洲) | 中央合同庁舎7号館 |
| 丸ノ内オアゾ | 中部国際空港 | ザ・ペニンシュラ東京 |



東京都庁

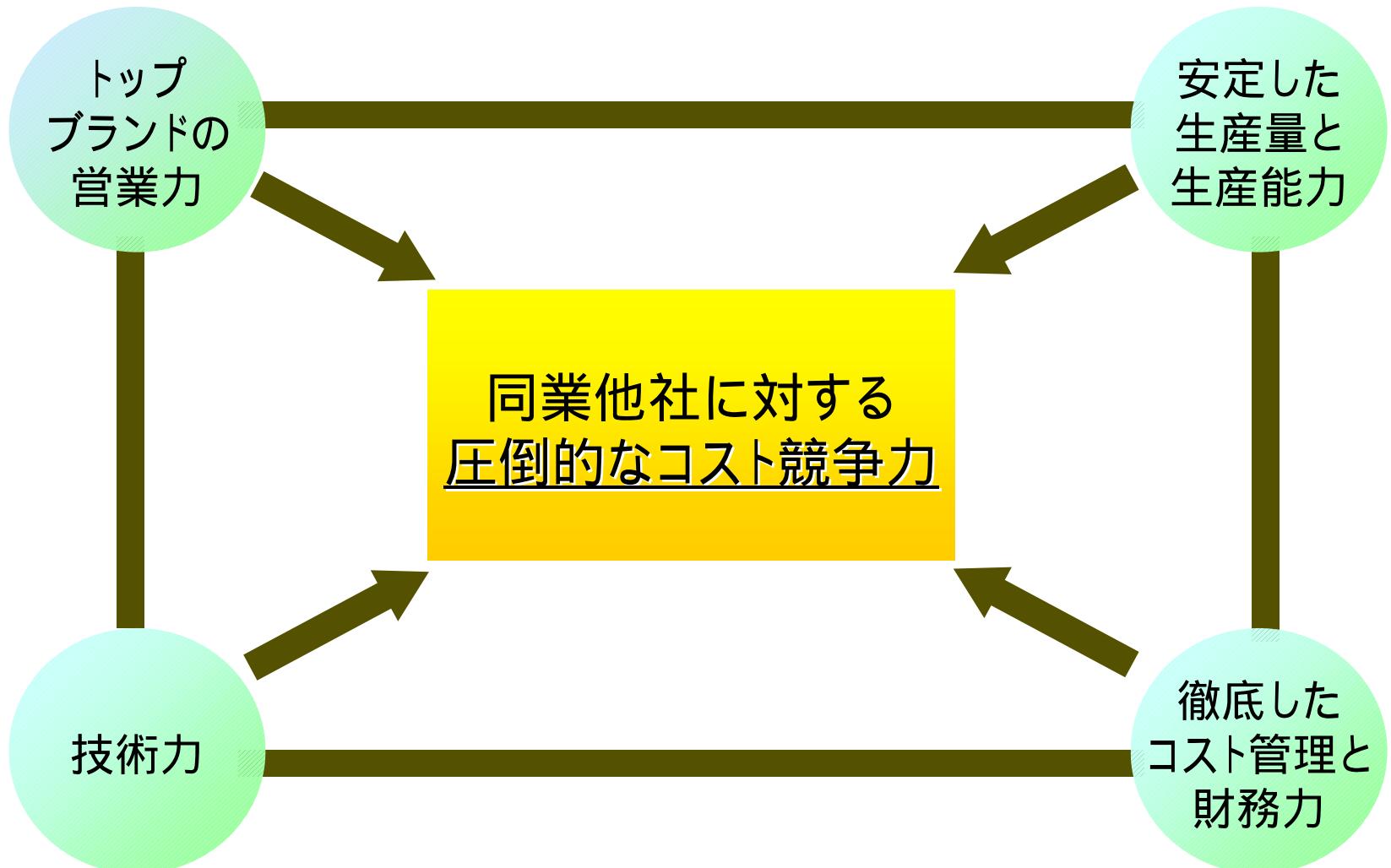


丸ノ内オアゾ



日本橋三井タワー

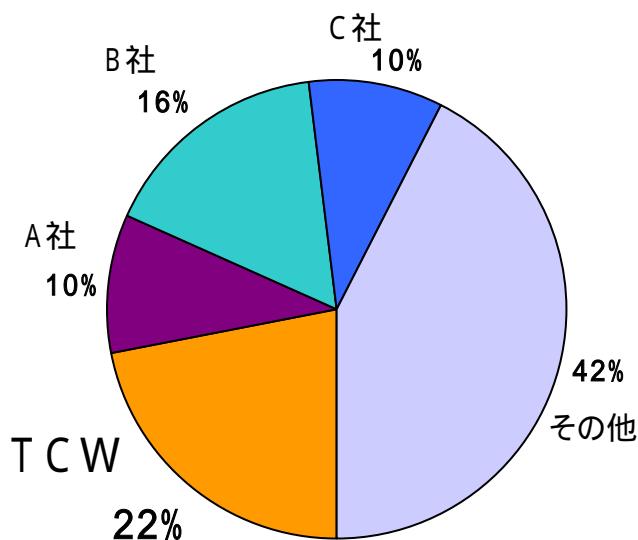
TCWの強み



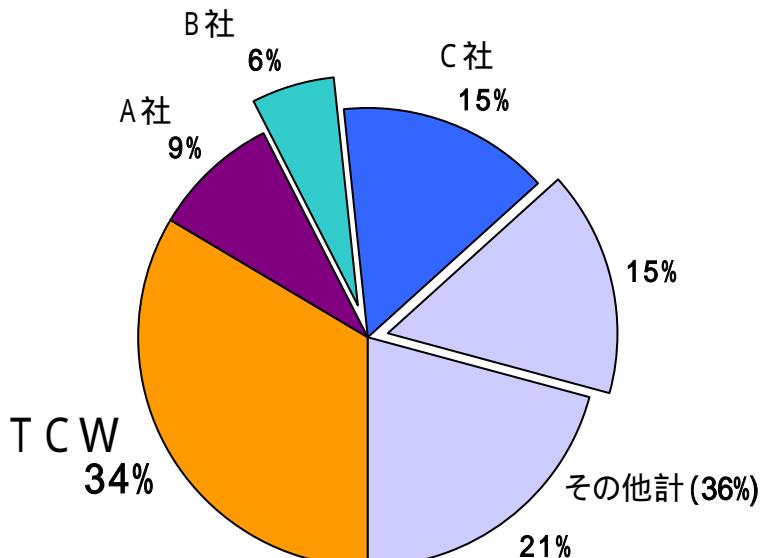
TCW全国マーケットシェア (1999 - 2004)

資料:PCSA協会マーケティング部会(1999年度、2004年度)

1999年度



2004年度



注: B、C社はスーパーゼネコン100%子会社

| | 1999年度 |
|--------|--------|
| 業社数 | 31社 |
| 業界総受注高 | 247億円 |
| TCW受注高 | 54億円 |

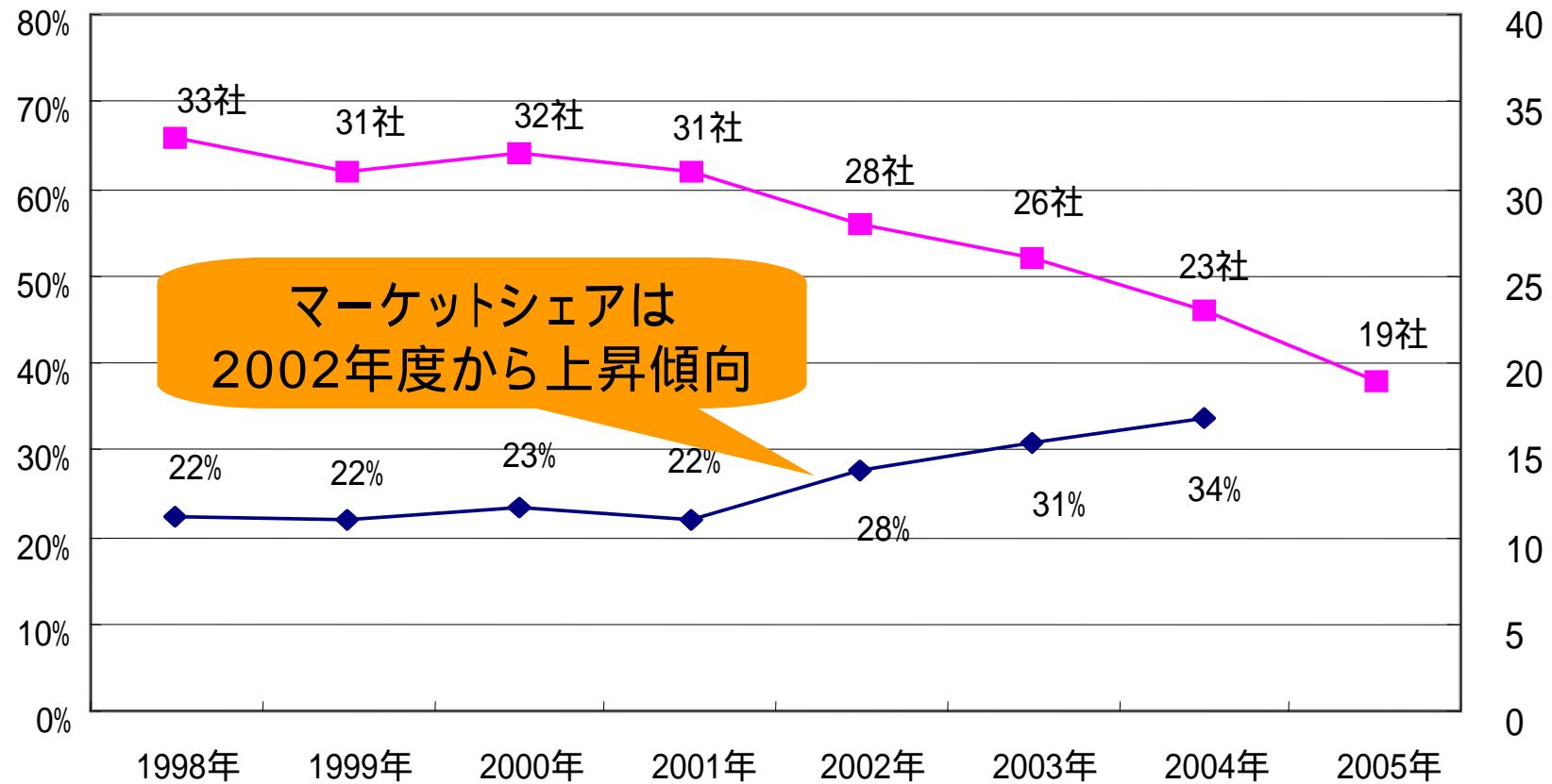
| | 2004年度 |
|--------|--------|
| 業社数 | 23社 |
| 業界総受注高 | 170億円 |
| TCW受注高 | 57億円 |

TCW全国マーケットシェア推移

資料:PCSA協会マーケティング部会(1998年度～2004年度)

マーケットシェア

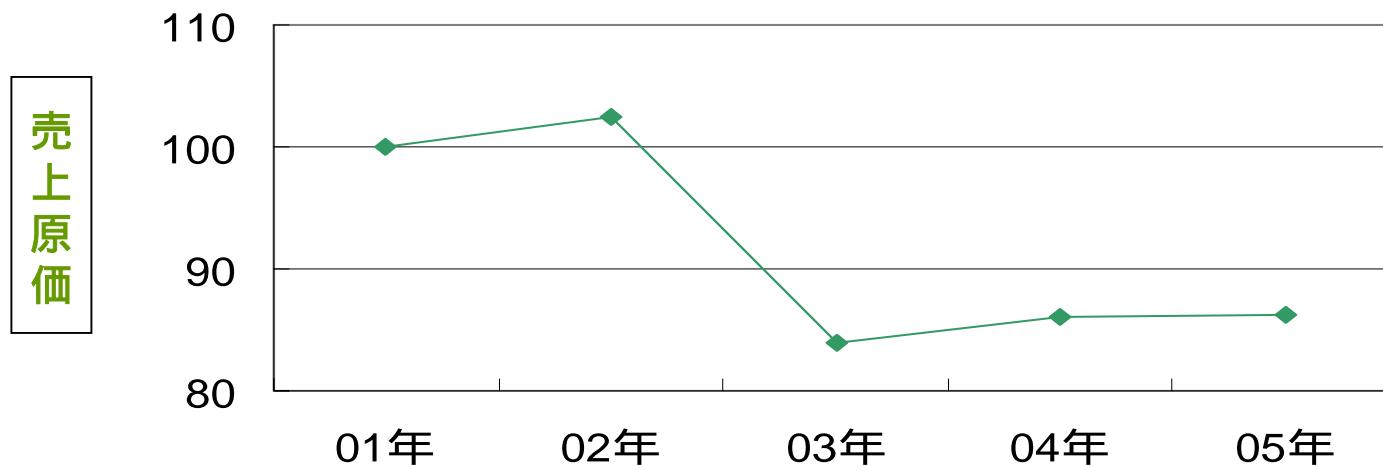
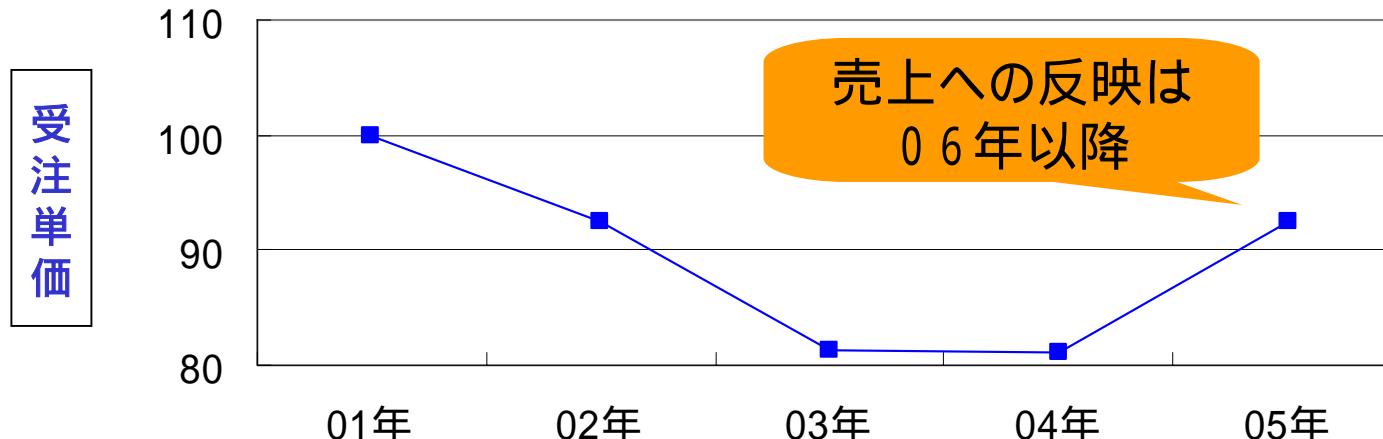
業社数



業界動向

1. 淘汰一巡。同業社数の減少。
受注単価回復中
2. 労働力不足、原材料費の上昇
コスト上昇

受注単価 / 売上原価単価推移



注:受注から完工まで1~2年程度の期間を要する

TCWの今後の目標

収益力UPとマーケットの拡大

短期

受注単価UP
(受注単価25%増(04年比))
コストダウン

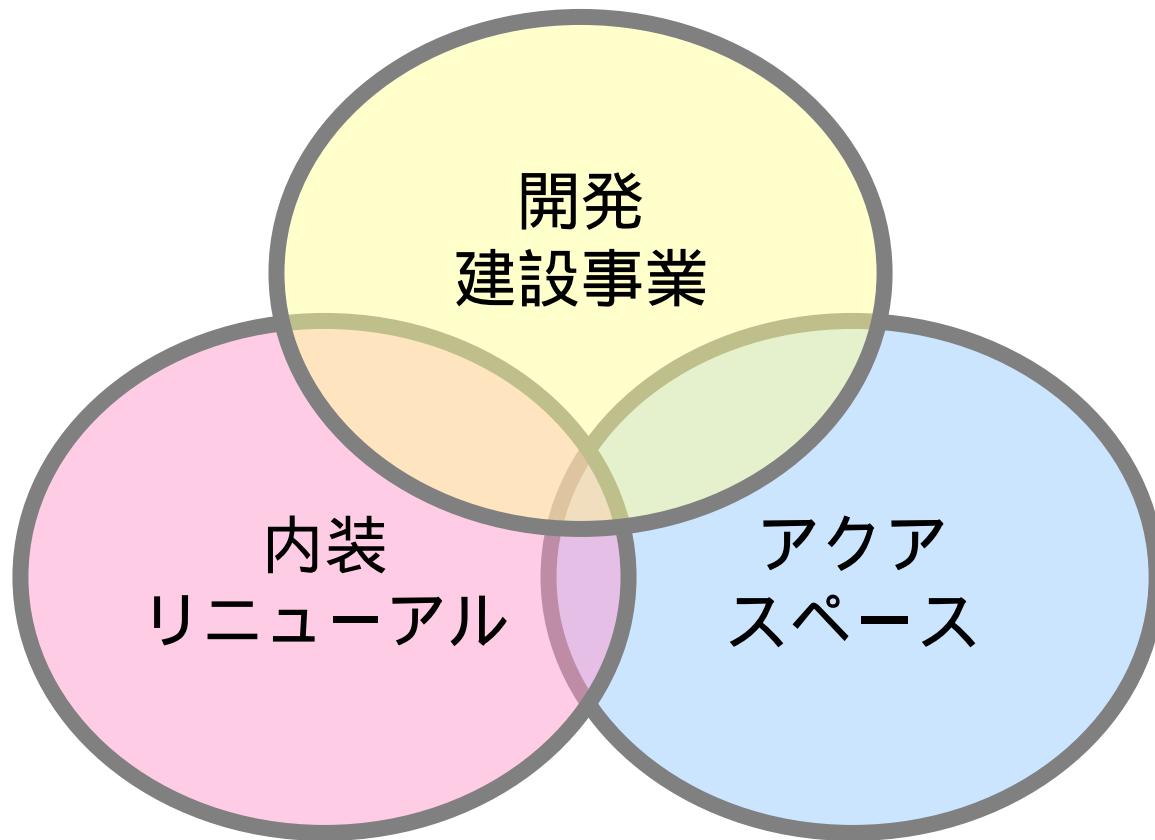
価格交渉力の
更なる強化

中長期

魅力ある外壁デザインの提供
によるP Cカーテンウォール市場
の拡大

タカラシテクノの設立

TCWの一部門だった環境空間施設部が
子会社として独立



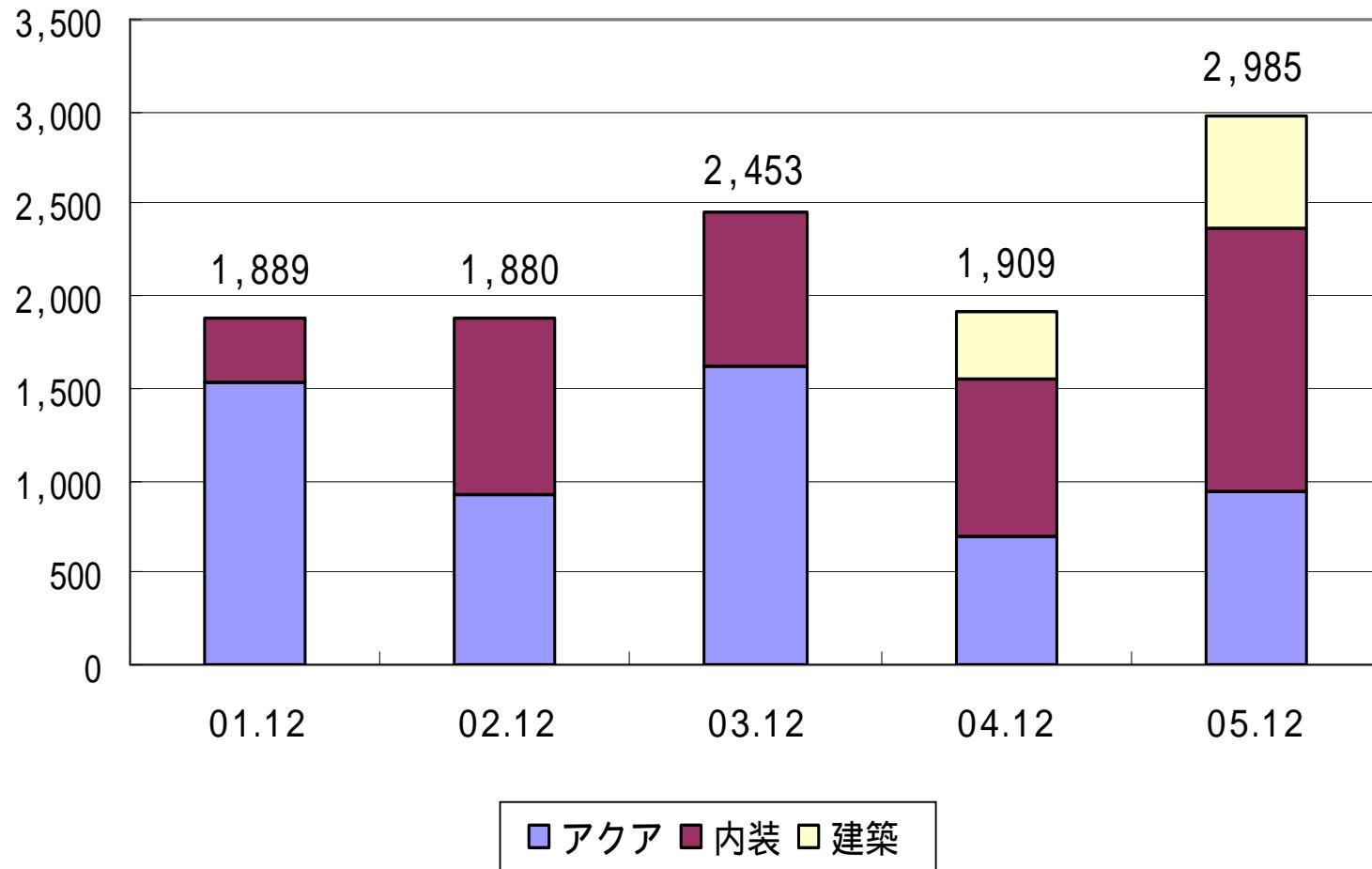
タカラシテクノ施工事例



タカラシテクノ部門別売上高推移

売上高

単位:百万円



タカハシテクノの今後の目標

基盤強化～安定成長・収益確保へ

短期

収益管理体制の強化
新規顧客の開拓
可動床プールの強化

中長期

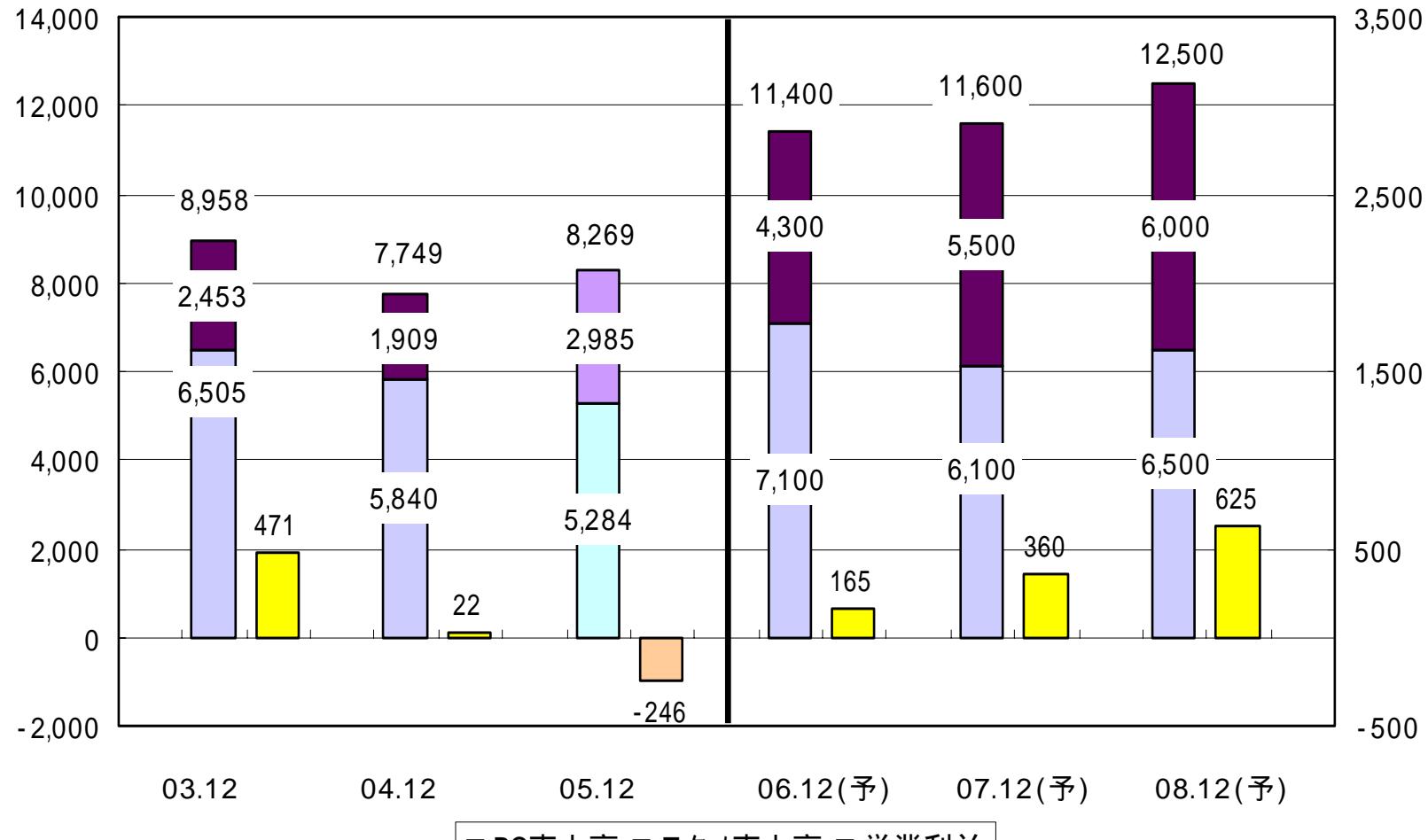
投資とあわせた受注推進
社会的ニーズのある分野に
注力

TCW・テクノ合算売上高 / 営業利益推移

売上高

単位: 百万円

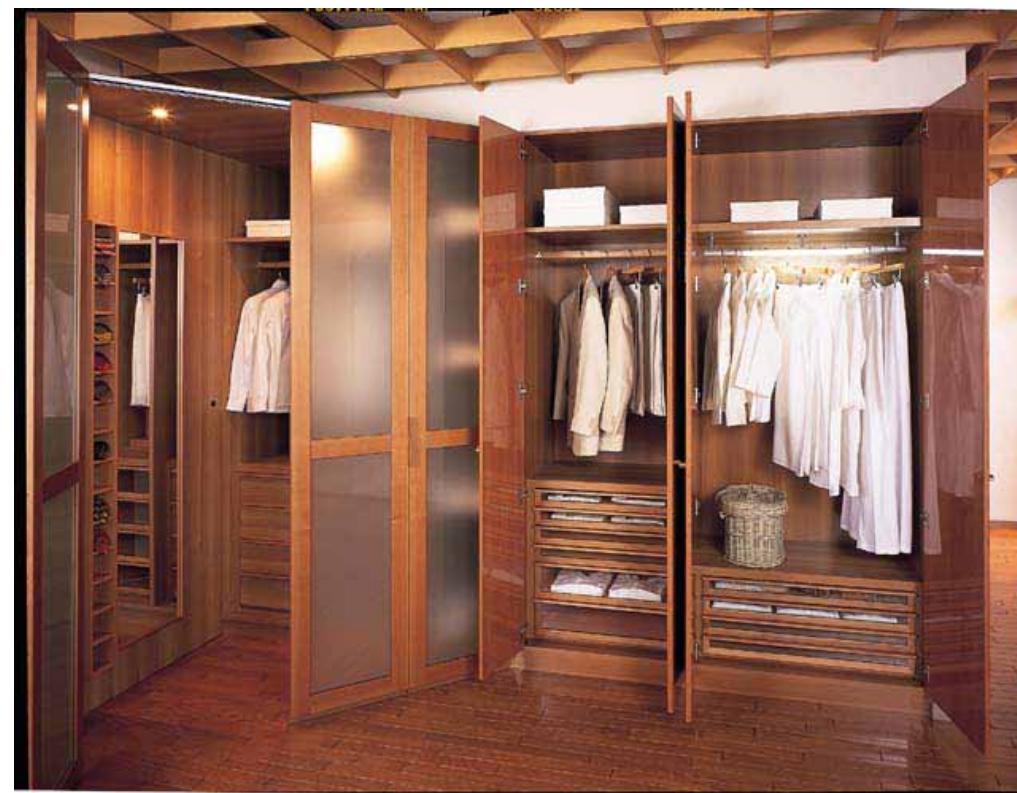
営業利益



スパジオ



SPAZIO



システム収納とは？

サイズの決まった部材・部品を使って構成

空間に合う

多機能

変化に対応

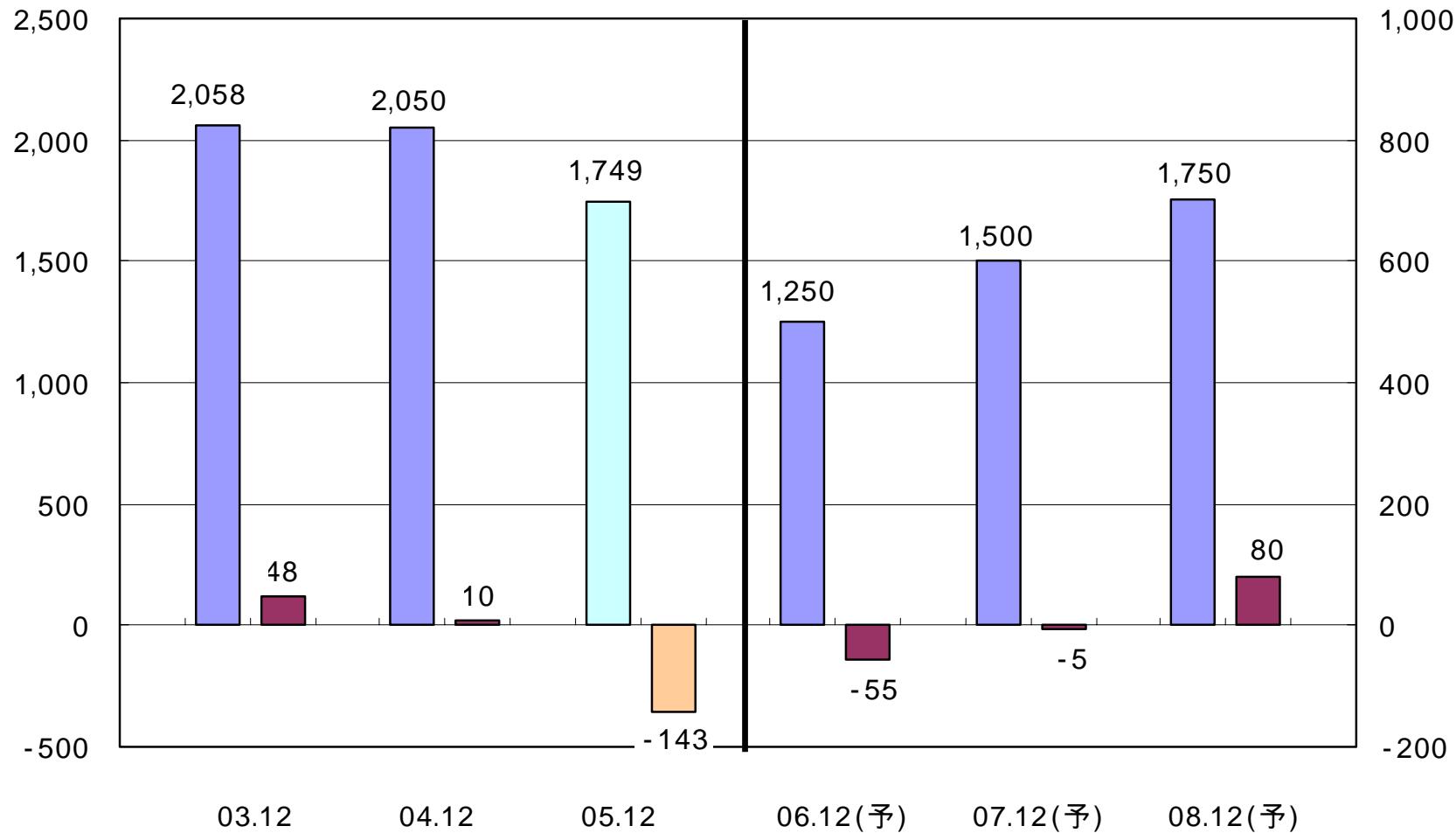


SPZ売上高 / 営業利益推移

売上高

単位:百万円

営業利益



■ 売上高 ■ 営業利益

スパジオの今後の目標

収益力の改善

短期

収益確保

コスト削減
(物流センターの再構築)

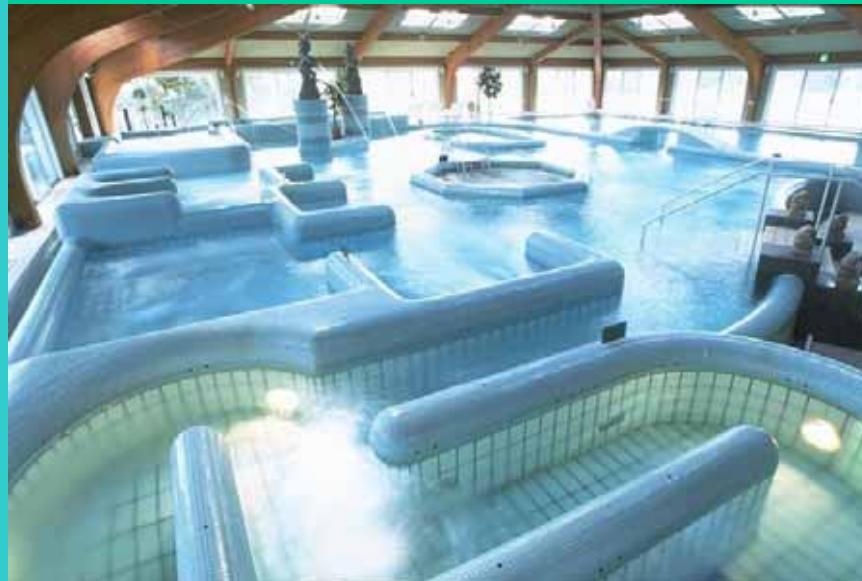
中長期

新商品の開発
利益率の向上

タラソシステムジャパン



THERMES MARINS
DU PACIFIQUE



タラソテラピーとは

ヨーロッパで盛んな海洋療法

ブルターニュ地方をはじめとする フランス各地やスペイン
など広い範囲で数多くの施設がある伝統的療法

テルムマラン ドサンマロ



数ある施設の中でも最上級クラスの1施設
当社設立当初からビジネスパートナーとして、
技術支援やノウハウの提供を行っている
インドネシア(バリ)・エジプトなど世界各国に
事業を展開

なぜ、タラソテラピーを始めたか？



プール部門（TCW内）
主にプールの施工にかかる

コンサルティング

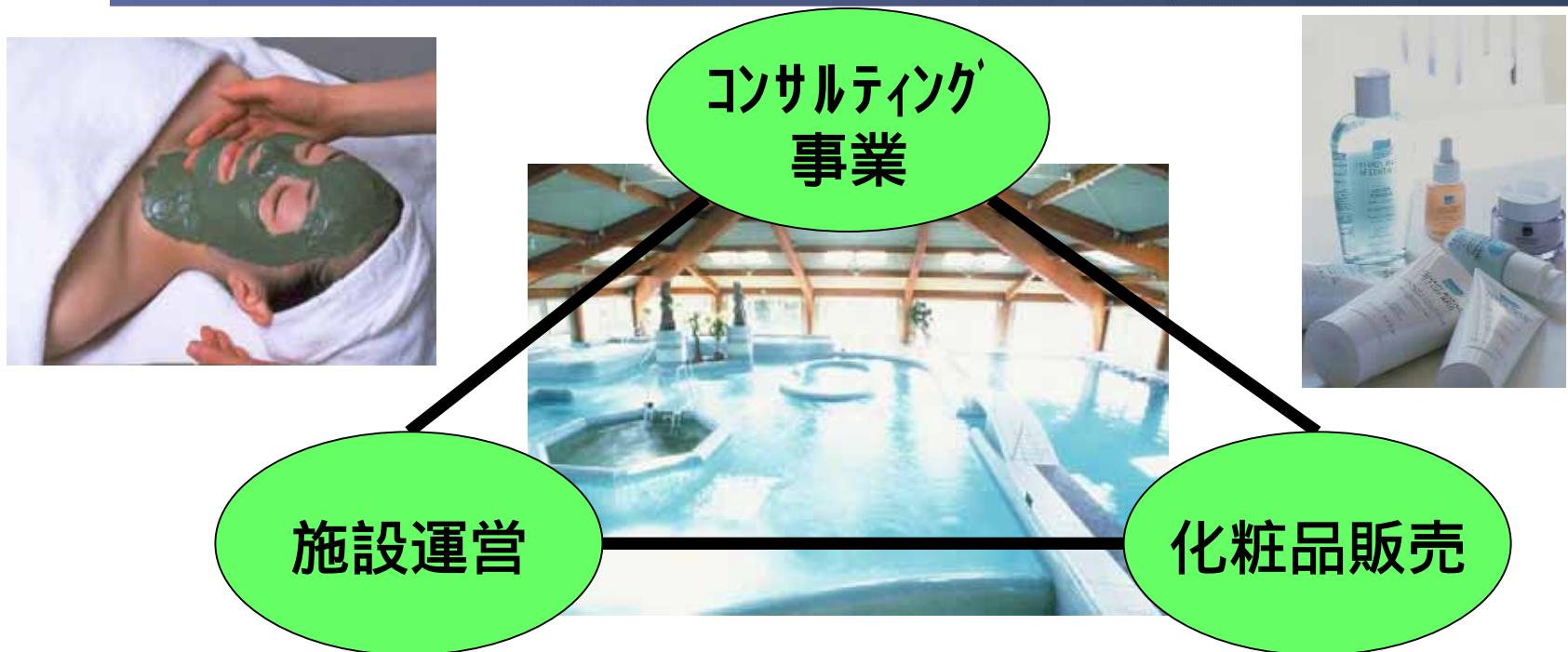
設計

建設

運営

脱オンライン建設！ コンサルティング から運営までトータルコーディネイトへ
タラソテラピー事業への進出へ

TSJの現在のビジネスモデル



フランスから
学んだ
タラソテラピー

日本人向けに
アレンジして
導入

日本人向けの
さらに進化した
タラソテラピーへ

コンサルティング事業(実績と予定)

日本各地で施設コンサルティングを受注、人材を派遣。

| | 施設名 | 開業年月 | 経営主体 | 施設所在地 |
|----|-----------------------|---------|--------|----------|
| 1 | テルムマラン・パシフィーク | 1997.06 | TSJ | 千葉県勝浦市 |
| 2 | 桜ヶ池クアガーデン | 2000.05 | 第三セクター | 富山県南砺市 |
| 3 | し~うらんど海遊館 | 2000.11 | 第三セクター | 青森県五所川原市 |
| 4 | ユニタタラソテラピーハウス | 2002.07 | 病院 | 福岡県福岡市 |
| 5 | テルムマラン ラグーナ | 2003.04 | 第三セクター | 愛知県蒲郡市 |
| 6 | スパ・タラソ天草 | 2004.10 | 第三セクター | 熊本県上天草市 |
| 7 | タラソおきのえらぶ | 2005.04 | 第三セクター | 鹿児島県和泊町 |
| 8 | クアテルメ宝泉坊 | 2005.12 | 第三セクター | 愛媛県西予市 |
| 9 | ザ・スパ・アット・マンダリン・オリエンタル | 2005.12 | ホテル | 東京都中央区 |
| 10 | 多伎町タラソテラピー施設 | 2006.春頃 | 第三セクター | 島根県出雲市 |
| 11 | 名瀬市タラソテラピー施設 | 2006予定 | 未定 | 鹿児島県名瀬市 |
| 12 | 鹿島町タラソテラピー施設 | 2006予定 | 未定 | 福島県鹿島町 |
| 13 | 首都圏タラソテラピー施設 | 2006予定 | 未定 | |

施設運営(テルムマラン・ハシフィーク)



勝浦の新鮮な海水を利用

年間約3万人のお客様が
来館

1997年開業、国内最大級の
タラソテラピー施設



化粧品販売(テルムマラン ボーテ)



アルゴテラピー「海藻療法」から
生まれたトータルスキンケアシステム

テルムマラン ド サンマロが
プロデュースする化粧品
約100アイテムを店頭・通信販売・
業務用にて販売

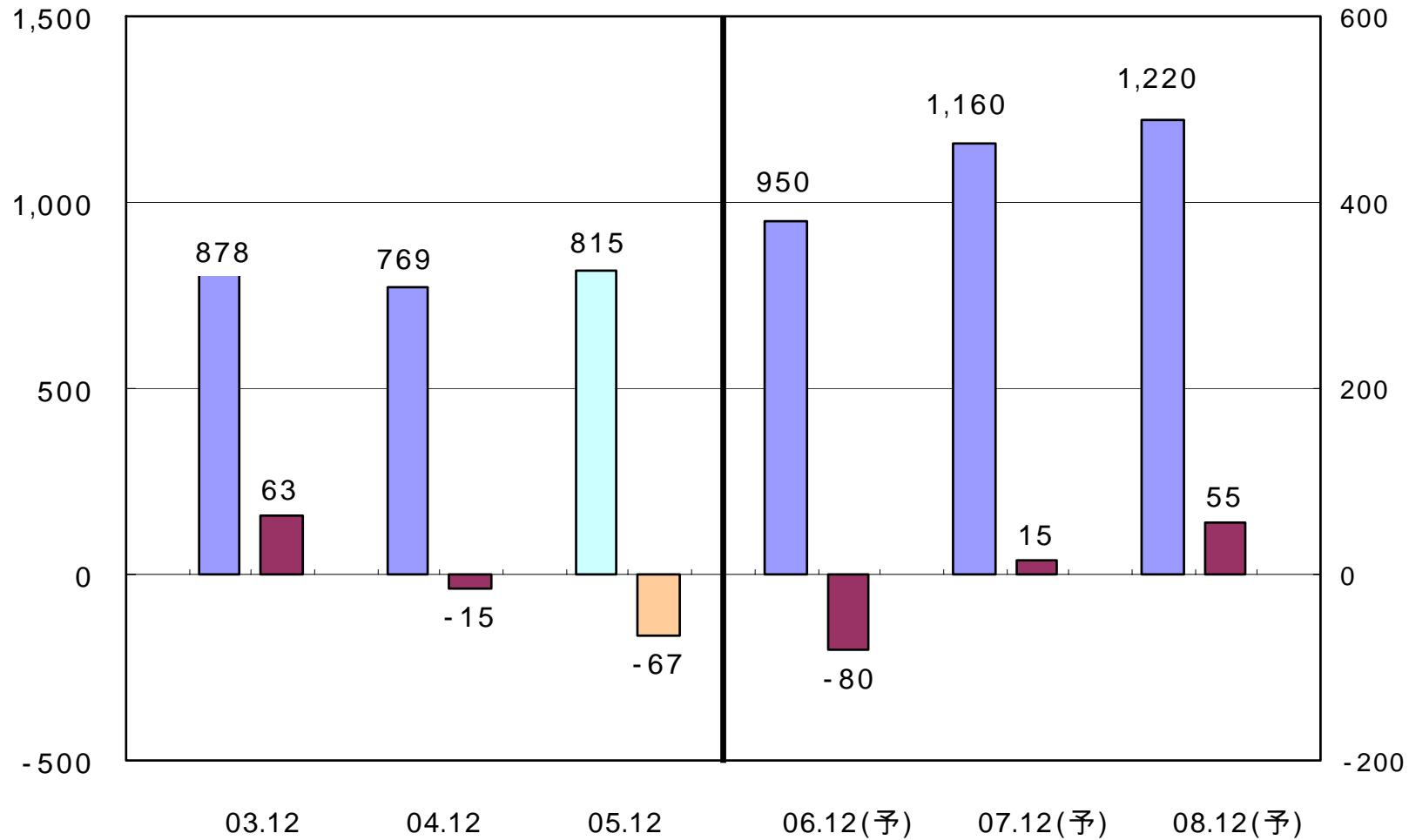
テルムマラン・パシフィークを中心に
通信販売などで売上拡大中

TSJ売上高 / 営業利益推移

売上高

単位:百万円

営業利益



■ 売上高 ■ 営業利益

タラソシステムジャパンの今後の目標

日本型タラソテラピーの追求

短期

収益三部門の確立
日本人に合ったサービスの開発
「テルムマラン」ブランド力の強化
滞在型プログラムの強化

中長期

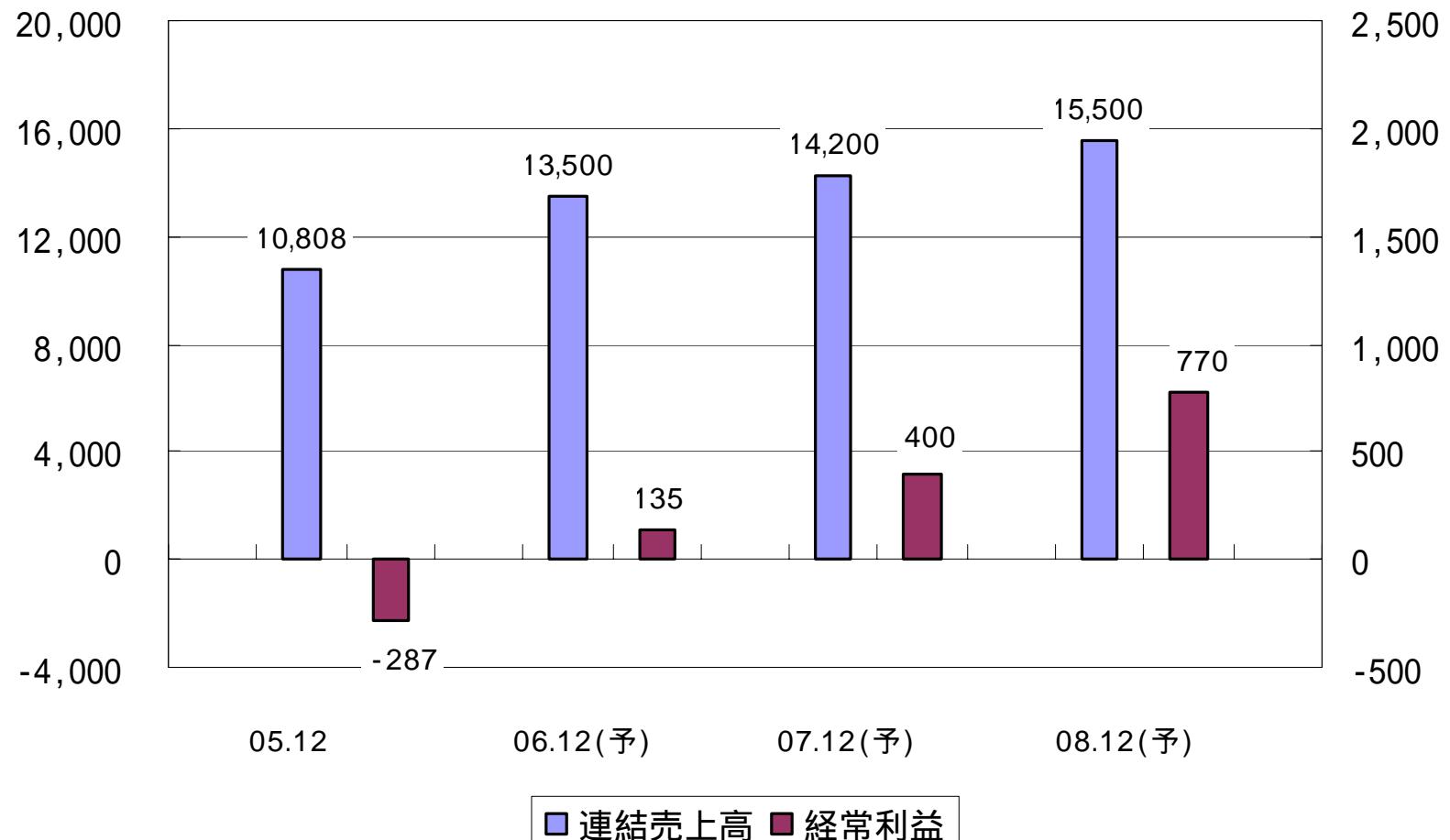
都市型タラソテラピーへの
アプローチ
タラソテラピーの普及・定着

グループ売上・利益計画

売上高

単位:百万円

経常利益



Q & A

ご静聴ありがとうございました。
質問を承ります。